

Fortbildungsreihe für Führungskräfte (Praxismodule)

Modul I: Führung und Motivation

- I.1 Grundlagen
- I.2 Intrinsische und extrinsische Motivation
- I.3 Kann Motivation geschaffen oder zerstört werden?
- I.4. Eigenmotivation: Was steuert mich als Führungskraft?
- I.5 Gemeinsam an einem Strang: Vertiefung Motivationstechniken
- I.6 Beispiele und eigenes Erleben beleuchten
- I.7 Motivation: Stand der Forschung

Modul II: Vertiefung Führungskompetenz

- II.1 Weiterentwicklung von methodischen und sozialen Kompetenzen
- II.2 Führung mit Überzeugungskraft und Vorbildcharakter
- II.3 Personalführung im Kontext der aktuellen und zukünftigen Anforderungen in Kommunalverwaltungen
- II.4 Systematische Personalentwicklung: Erkennen von Potenzialen
- II.5 Selbstreflektion von Rollenverständnis und Führungsverhalten, Rollenkonflikte

Modul III: Teambildung und Arbeitsorganisation

- III.1 Nutzen von Heterogenität für Teams
- III.2 Team-Klima-Index (TKI)
- III.3 Impuls-Diagnose als Instrument zur Erhebung von Handlungsbedarfen im Führungsalltag
- III.4 Einsatz der Intervision (kollegiale Beratung)

Modul IV: Effektiv führen- Mehr Zeit für das Wesentliche

- IV.1 Selbstmanagement: Stärken und Schwächen
- IV.2 Entwurf und Umsetzung von effektiven Wochenplänen
- IV.3 Methoden der Entscheidungsfindung in komplexen
Aufgabensituationen
- IV.4 Leitbild (Mission) einer Kommune und Implementierung
innerhalb der Verwaltung
- IV.5 Entwicklung von Feedbackprozessen als Kontrollinstrumente
- IV.6 work-life-Balance-Strategien

Modul V: Kommunikation und Konfliktmanagement

- V.1 gezielter Einsatz der Sprache
- V.2 Gespräche führen: ziel- und ergebnisorientiert
- V.3 Umgang mit Ignoranz und Widerstand
- V.4 Entwicklung einer konstruktiven Konfliktkultur im Team

Modul VI: Arbeitsrecht

- VI.1 Informationspflichten und Dokumentation bei Pflichtverletzungen
- V I.2 Ermahnung, Abmahnung
- VI.3 Disziplinarmaßnahmen
- VI.4 Umgang mit Minderleistern
- VI.5 Mobbing
- VI.6 BEM

Modul VII: Betriebswirtschaftliche Grundlagen

- VII.1 Controlling: Zahlenfriedhof oder Steuerungsinstrument?
- VII.2 Finanzierung und Investition

VII.3 produktbezogene Kosten- und Leistungsrechnung